

RÉUSSIR MON PREMIER POSTE À RESPONSABILITÉS

PROGRAMME

A- LES COMPETENCES CLÉS DU RESPONSABLE/MANAGER – NOTION D'ENCADREMENT : les compétences attendues en fonction des populations à manager

- Définition de la fonction d'encadrement : à quoi cela sert-il ? En quoi est-ce capital ?
- Identifier ce que l'on aime et ce que l'on n'aime pas dans la fonction d'encadrement
- Faire émerger les problèmes et les comprendre
- Apporter des solutions et des pistes d'amélioration
- Faire ressortir et définir précisément les compétences attendues de l'encadrement et en mesurer l'impact
- Organiser, produire
- Communiquer, informer
- Analyser, réguler
- Motiver, animer, déléguer
- Gérer, contrôler
- Décider, anticiper

B- LES ÉTAPES DE LA PRISE DE POSTE À RESPONSABILITÉS

- Comment acquérir une dimension d'encadrement
- La posture du manager : Positionner son pouvoir hiérarchique face à son équipe
- Positionner son management dans la stratégie de l'entreprise
- Mesurer l'attente des supérieurs et collaborateurs
- Manager d'anciens collègues
- Se présenter à l'équipe : se faire connaître et reconnaître
- Connaître son image et son impact sur l'équipe
- Se fixer un cadre de référence
- Etablir des objectifs et les accompagner

C- L'ORGANISATION DU TRAVAIL

- Construire ses tableaux de bord
- Définir et faire passer auprès de ses collaborateurs les notions d'objectifs, de missions, de motivations, de résultats
- Organiser et animer les réunions d'équipe
- Transmettre des directives
- Faire circuler l'information
- Analyser le travail de l'équipe
- Savoir-faire produire un groupe

D- DÉVELOPPEMENT PERSONNEL

- Définir ses motivations au travail
- Se situer et se distancier face aux incertitudes, aux changements dans l'entreprise
- Gérer son temps et ses priorités

Réf. ERH127

Public

Tous publics

Pré-requis

Aucun

Résultats attendus

Réussir la prise d'un premier poste à responsabilités

Objectifs pédagogiques

Cette formation a pour objectifs :

- De prendre la mesure du poste, se positionner
- De s'affirmer en tant que responsable d'une équipe,
- D'appréhender la réalité de leur rôle,
- De dégager des priorités,
- De se fixer et de fixer des objectifs clairs et précis.

Méthodes pédagogiques

Apports, démonstrations, exercices, mises en situation.

Formation collective et individualisée. Chaque stagiaire est interpellé à s'intégrer et travailler sur son positionnement et sa situation dans l'entreprise

Une synthèse écrite est remise, à chacun

Durée

2 jours soit 14 heures

Nature de la sanction

Attestation de fin de formation

Calendrier 2019

AGEN :

- 7-18 octobre

Tarif

600 € HT

Intervenant

Sébastien SAVIGNI

Contacts

AGEN – 05.53.48.48.50

MARMANDE – 05.53.84.82.82