

# PILOTER LA PERFORMANCE EN PRODUCTION

## PROGRAMME

### A- LES PRINCIPES ET FONDAMENTAUX DE L'EXCELLENCE INDUSTRIELLE

Revenir aux essentiels de la performance collective pour pouvoir les transmettre, les poser comme socle commun à tous les collaborateurs

- But de l'entreprise et des individus
- Les flux, pourquoi, qui, comment ?
- Valeur ajoutée, client et les performances QCD
- La réalité des aléas quotidien (NVA) : les voir et les éradiquer
- Autonomie ? le principe d'unité fonctionnelle autonome

### B- LES OUTILS D'AMELIORATION DE LA MAINTENANCE

Connaitre et pouvoir appliquer et/ou piloter des chantiers d'optimisation des machines

- Chantier KAI ZEN (ou DMAIC ou TPM) : améliorations des cadences, éradication des goulets, éradication des pannes récurrentes. Démarche et outils pour mener un projet d'amélioration
- Le SMED : diminution du temps de changement de fabrication
- 5S et auto maintenance : le rôle de la maintenance, les fiches N1, les outils de transfert des pratiques, formaliser un logigramme de diagnostic
- Capacité machine

Réf. ETH010

#### Public

Direction, managers production, conducteurs de ligne, d'îlots, chef d'équipe production ayant en charge une partie de la maintenance (auto...), responsable, animateur de l'amélioration continue

#### Pré-requis

Lean, amélioration continue

#### Résultats attendus

Maîtrise d'analyse et exploitation des mesures  
Optimiser un équipement (SMED, 5S)  
Optimisation des pR  
Elaborer un CdC machine  
Rituels

#### Objectifs pédagogiques

Acquérir l'ensemble des principes de la performance d'une ligne, d'un atelier, d'un secteur de production.  
Maîtriser les outils liés aux facteurs de la performance d'une production et les mettre en place (acquisition du mode de management associé)

#### Méthodes pédagogiques

Méthode participative  
Acquisition des connaissances théoriques et méthodologiques conduisant à un transfert des connaissances applicables directement

#### Durée

2 jours soit 14 heures

#### Nature de la sanction

Attestation de fin de formation

#### Calendrier 2019

AGEN :

- 11-12 mars

#### Tarif

750 € HT

#### Intervenant

Carole STIRNEMANN

#### Contacts

AGEN – 05.53.48.48.50  
MARMANDE – 05.53.84.82.82