

OPTIMISER SES COÛTS PAR LA LOGISTIQUE INDUSTRIELLE

Principes – Outils – Indicateurs clés – Plans d'actions

PROGRAMME

A- LOGISTIQUE GLOBALE : PRINCIPES, OUTILS

1. **Evolution de la demande « clients »**
2. **Conséquences sur la logistique actuelle : réactivité, adaptabilité**
3. **Notions de Chaîne Logistique Globale ou Supply Chain**
 - o Principes : Mise en situation ("Jeu du Lait")
 - o Indicateurs Clés de performance
 - o Objectifs
 - o Leviers sur la performance de l'entreprise
4. **Principaux concepts de la Logistique "moderne" et impacts sur les organisations**
 - o Flux Tirés ou Poussés,
 - o Juste A Temps, Kanban,
 - o MRP,
 - o Lean Manufacturing, ...

B- METTRE EN ŒUVRE LA LOGISTIQUE GLOBALE

1. **Préalables indispensables**
 - o Maîtriser ses stocks !
 - o Raisonner par rapport au besoin client
2. **Prévoir son activité future (prévisions de ventes)**
3. **Schématiser ses flux, physiques et d'informations**
 - o Identifier les flux désynchronisés ou asynchrones,
 - o Identifier les goulots et les capacitaires
4. **Prévisions des ventes**
 - o Principes, intérêt, mise en œuvre. Logistique collaborative ;
 - o Lien fort avec l'activité commerciale
5. **La planification à moyen et long termes : notions de pic/pdp**
 - o Objectifs, principes.
 - o Point de rencontre : la réunion planning
 - o Principes du mpp, anticiper avec le plan de charge, ordonnancer
 - o Horizons de calculs
 - o Liens avec le budget prévisionnel annuel
6. **Ordonnancement**
 - o Point central stratégique de votre entreprise
 - o Principes, fréquence de mise à jour des données
 - o Taille de lot économique, puis flux tendus
 - o Logistique interne "gestion de production"
 - o Gagner en réactivité
 - o Gestion différenciée des articles et différenciation retardée : mise en situation
7. **Management des activités amont et aval**
 - o Logistique amont "achats-approvisionnement" : partenariat client-fournisseur : plans d'approvisionnement, stocks de consignation
 - o Logistique aval "stockage – préparation - distribution" : partenariats transporteur et/ou clients : stocks déportés, gestion partagée des approvisionnements...
 - o Planifier les besoins techniques et humains : anticipation maintenance, formation des futurs collaborateurs

C- PERENNISER LA LOGISTIQUE GLOBALE

- o Amélioration continue des indicateurs Clés de Service client et de Performance Industrielle
- o Elargissement de Chaîne Logistique Globale vers plus Fournisseurs et de Clients
- o Implication de tous les Collaborateurs dans le processus de Pilotage
- o Capitaliser les savoir-faire
- o Assurer l'automatisation et la traçabilité des actions via la mise en œuvre d'un ERP adapté

Réf. EPD023

Public

Dirigeants de PME/TPE
Responsable Logistique
Responsable Production
Responsable
Planification/Ordonnancement
Responsable administration des ventes
Responsable Ressources Humaines
Responsable Technique
Responsable Commercial

Pré-requis

Aucun

Résultats attendus

Intégrer la logistique comme un levier majeur dans le pilotage de l'entreprise

Objectifs pédagogiques

Identification relations « Clients – Fournisseurs » entre Services, du Besoin Clients jusqu'aux Besoins Fournisseurs (matières, prestations...) = **visualisation du Pilotage de la Chaîne Logistique Globale (=Supply Chain Management)**
Identification **INDICATEURS** performances
Identification **LEVIERS** de performance
Identification **GAINS** potentiels
Identification **AXES** majeurs de progrès

Acquisition d'**OUTILS** de base pour l'animation du processus d'amélioration continue des **INDICATEURS**
Acquisition de **METHODES** de **PILOTAGE** de ces **OUTILS** d'aide à la décision et au Management de la Performance.

Méthodes pédagogiques

Etudes de cas
Jeux de rôles
Animation participative
Mises en situation à travers des cas concrets simulant les situations auxquelles sont confrontés les participants.

Durée

Nous consulter

Nature de la sanction

Attestation de fin de formation

Calendrier 2019

INTRA (nous consulter)

Tarif

Nous consulter

Intervenant

David SOURY

Contacts

AGEN – 05.53.48.48.50
MARMANDE – 05.53.84.82.82