

# MANAGER SES ANCIENS COLLÈGUES

## PROGRAMME

### A- ETAT DES LIEUX DU MANAGER : QU'EST-CE QUE C'EST QUE MANAGER ?

- Connaître les enjeux du management et son positionnement
- Connaître et adapter les styles de management aux situations et personnes, typologie des collègues
- Valoriser les aptitudes et compétences de ses anciens collègues
- Savoir mener des entretiens managériaux (briefing, débriefing, recadrage, conduite de réunion, entretien annuel)

### B- CONDUIRE LE CHANGEMENT EN PRISE DE POSTE

- Communiquer sur sa prise de fonction
- Redéfinir les règles du jeu et les missions en capitalisant sur les forces
- Agir sur les leviers de la motivation
- Comprendre et piloter la combinaison compétence, motivation, performance

### C- LE POSITIONNEMENT DU MANAGER

- L'autorité et la crédibilité : valeurs et compétences managériales ;
- Véhiculer les valeurs de l'entreprise ;
- Leadership et équipe
- Adopter la juste distance relationnelle dans sa communication

Cas pratiques : à partir des attentes de chaque manager, les obstacles et difficultés rencontrées servent de point de départ aux jeux de rôle, 50% du temps est consacré à de la mise en situation.

Réf. ERH126

#### Public

Agents de maîtrise, responsable d'équipe, chef d'équipe, cadres et ingénieurs

#### Pré-requis

Aucun

#### Résultats attendus

Faire accepter son changement de posture en aimant et fédérant son équipe

#### Objectifs pédagogiques

Connaître et adapter les styles de management

Trouver la « juste » distance relationnelle et éviter les pièges affectifs

#### Méthodes pédagogiques

Apports, démonstrations, exercices, simulations VIDEO

Formation collective et individualisée. Chaque stagiaire est interpellé à s'intégrer et travailler sur son positionnement et sa situation dans l'entreprise

Une synthèse écrite est remise, à chacun

#### Durée

1 jour soit 7 heures

#### Nature de la sanction

Attestation de fin de formation

#### Calendrier 2019

AGEN :

- 1<sup>er</sup> juillet
- 25 novembre

#### Tarif

300 € HT

#### Intervenant

Sébastien SAVIGNI

#### Contacts

AGEN – 05.53.48.48.50

MARMANDE – 05.53.84.82.82