

# LE LEAN, LES OUTILS DE PERFORMANCE MAXIMALE : productivité, qualité, management

## PROGRAMME

### A- LES PRINCIPES QUI REPLACENT LA VALEUR AU CENTRE

- o **But** de l'entreprise et individuel : une même cible !
- o **Principes des flux** : Rythme d'un process, notion de goulot, principe de flux continu. Les bases pour analyser la performance de ses flux
- o **VA** : remise au centre de la valeur ajoutée à tous les niveaux : qualité, coûts, délai ! Comment décliner, mesurer et assurer cette valeur à tout moment !
- o **NVA**, Le principe de dérive et les différents types de gaspillages, principe d'activation des ressources
- o **Fondamentaux** clés de la performance : standards, consensus, cause racine

=> **Analyse concrète de votre organisation /aux principes lean => émergence d'améliorations concrètes pour chaque stagiaire**

### B- LES OUTILS LEAN QUI CONCRETISENT UNE ORGANISATION OPTIMISÉE

Des outils, méthodes simples pour assurer au quotidien la recherche continue de performance

- o Analyser en équipe ses flux pour y ressortir les gains potentiels  
=> **spaghetti, VSM, 5S, TRS**
- o Maîtriser au quotidien en équipe et individuellement le rythme nécessaire aux besoins clients  
=> **Lead time, takt time, TRS, Kanban, relation client-fournisseur interne**
- o Eradiquer les Non valeurs ajoutées flux, postes  
=> **5S, TRS, TPM, SMED**
- o Maîtrise des postes et compétences, des bonnes pratiques individuelles, opérationnelles ou managériales: Assurer à tout moment les bonnes pratiques qui répondent aux besoins du moment  
=> **Gestion et animation des standards, des mesures, système d'Andon, le Gemba, la résolution des problèmes à la cause racine !**

=> **Mise en pratique de quelques outils choisis et retour d'application lors des deux dernières sessions => les outils prioritaires à développer dans votre entité**

### C- MISE EN PLACE PERENNE D'UNE DEMARCHE LEAN SOUPLE, SAINE ET EFFICACE

- o Quand choisir et déployer une méthode : principe d'appel des outils – Comment acter à son niveau : les bonnes pratiques pour faire évoluer son entreprise selon son niveau de responsabilité – Etapes d'un pilotage performant : Concrétiser le pilotage au plus près des évènements : l'animation journalière, **le Gemba**

=> **Établissement pour chaque stagiaire des bonnes pratiques à travailler dans le cadre de son champ d'application**

Réf. ETH041

#### Public

Toutes les fonctions existantes appelant à des responsabilités, des initiatives sur son poste, son entité

#### Prérequis

Aucun

#### Résultats attendus

Pouvoir analyser et mettre en place les outils et démarche appropriées afin de tendre à une organisation optimisée

#### Objectifs pédagogiques

Etre capable de:

- Optimiser et améliorer la performance de son poste, service par l'acquisition des méthodes Lean.
- Repenser ses flux et mettre en place une organisation, une animation qui répond aux exigences actuelles.
- Retravailler la valeur ajoutée que vous, votre équipe apporte et mettre en place un système pour optimiser cette VA et éradiquer les gaspillages
- Remettre au centre de votre entité les besoins vitaux à l'entreprise et garantir le même sens pour tous pour assurer à court terme efficacité, rentabilité et pérennité.

#### Méthodes pédagogiques

Acquisition des bases via des exemples concrets d'applications dans des entreprises ayant appliquées le Lean

Analyse continue des pratiques actuelles des stagiaires pour aller « forcer » la remise en question selon les principes de « bon sens » d'une entreprise

Exercices d'application en sous-groupe sur un thème choisi

Etablissement d'une feuille de route pour chaque participant

#### Durée

4 jours soit 28 heures

#### Nature de la sanction

Attestation de fin de formation

#### Calendrier 2019

AGEN :

- 25-26 sept. 8-9 octobre

#### Tarif

1460 € HT

#### Intervenant

Carole STIRNEMANN

#### Contacts

AGEN – 05.53.48.48.50

MARMANDE – 05.53.84.82.82