

Public

Toutes les fonctions existantes appelant à des responsabilités, des initiatives sur son poste, son entité

Pré-requis

Maîtrise de la langue française
Aucun prérequis n'est exigé

Durée

4 jours soit 28 heures

Coût

1 460 € HT
1 920 € TTC



Nature de la sanction : Attestation de fin de formation



Pédagogie

► Résultats attendus

Pouvoir analyser et mettre en place les outils et démarches appropriées afin de tendre à une organisation optimisée

► Objectifs pédagogiques

Optimiser et améliorer la performance de son poste/service par l'acquisition de méthodes Lean
Repenser ses flux et mettre en place une organisation, une animation qui répond aux exigences actuelles

Retravailler la valeur ajoutée que vous, votre équipe apporte et mettre en place un système pour optimiser cette VA et éradiquer les gaspillages
Remettre au centre de votre entité les besoins vitaux à l'entreprise et garantir le même sens pour tous pour assurer à court terme efficacité, rentabilité et pérennité

► Méthodes pédagogiques

Acquisition des bases via des exemples concrets d'applications dans des entreprises ayant appliquées le Lean
Analyse continue des pratiques actuelles des stagiaires pour aller « forcer » la remise en question selon les principes de « bon sens » d'une entreprise
Exercices d'application en sous-groupe sur un thème choisi
Etablissement d'une feuille de route pour chaque participant



Calendrier 2021

► Agen

- 23-24-30 septembre et 01^{er} octobre

► Intervenant

- Carole STIRNEMANN

Lieux aménagés et modalités adaptées pour faciliter l'accès et l'usage aux personnes en situation de handicap.

PROGRAMME

Les principes qui replacent la valeur au centre

- **But** de l'entreprise et individuel : une même cible !
- **Principes des flux** : Rythme d'un process, notion de goulot, principe de flux continu. Les bases pour analyser la performance de ses flux
- **VA** : remise au centre de la valeur ajoutée à tous les niveaux : qualité, couts, délai ! Comment décliner, mesurer et assurer cette valeur à tout moment !
- **NVA**, Le principe de dérive et les différents types de gaspillages, principe d'activation des ressources
- **Fondamentaux** clés de la performance : standards, consensus, cause racine

=> **Analyse concrète de votre organisation /aux principes lean => émergence d'améliorations concrètes pour chaque stagiaire**

Les outils Lean qui concrétisent une organisation optimisée

- Des outils, méthodes simples pour assurer au quotidien la recherche continue de performance
- Analyser en équipe ses flux pour y ressortir les gains potentiels => **spaghetti, VSM, 5S, TRS**
- Maîtriser au quotidien en équipe et individuellement le rythme nécessaire aux besoins clients => **Lead time, takt time, TRS, Kanban, relation client-fournisseur interne**
- Eradiquer les Non valeurs ajoutées flux, postes => **5S, TRS, TPM, SMED**
- Maîtrise des postes et compétences, des bonnes pratiques individuelles, opérationnelles ou managériales: Assurer à tout moment les bonnes pratiques qui répondent aux besoins du moment => **Gestion et animation des standards, des mesures, système d'Andon, le Gemba, la résolution des problèmes à la cause racine !**

=> **Mise en pratique de quelques outils choisis et retour d'application lors des deux dernières sessions**
=> **Les outils prioritaires à développer dans votre entité**

Mise en place d'une démarche Lean pérenne, souple, seine & efficace

- Quand choisir et déployer une méthode : principe d'appel des outils – Comment acter à son niveau : les bonnes pratiques pour faire évoluer son entreprise selon son niveau de responsabilité
- - Etapes d'un pilotage performant : Concrétiser le pilotage au plus près des événements : l'animation journalière, **le Gemba**

=> **Établissement pour chaque stagiaire des bonnes pratiques à travailler dans le cadre de son champ d'application**