

Public

Chefs d'entreprise ou cadres
qui souhaitent mettre en place
ou revoir leurs outils de
pilotage
Nouveaux chefs d'entreprise

Pré-requis

Expérience professionnelle
conseillée en gestion
d'entreprise

Durée

6 jours soit 42 heures +
passage de la certification
CCE

Coût

1 850 € HT
2 220 € TTC
+500 € TTC de certification CCE



Nature de la sanction : Attestation de fin de formation

**Pédagogie****► Résultats attendus**

Acquérir une aisance dans la gestion des chiffres

► Objectifs pédagogiques

Analyser les documents comptables
Evaluer l'activité et la rentabilité de
l'entreprise
Elaborer des tableaux de bord pour suivre le
résultat

► Méthodes pédagogiques

Apports, démonstrations, exercices.

Formation collective et individualisée. Chaque stagiaire est interpellé à s'intégrer et travailler sur son positionnement et sa situation dans l'entreprise

Une synthèse écrite est remise, à chacun, en fin de session

**Calendrier 2022****► Agen**

- 02-09 -23 juin et 07-21-22 juillet
- 27 octobre, 03-17-24 novembre et 01-02 décembre

► Périgueux

11-18 octobre – 03-10-17-18 novembre

► Intervenants

- Manuelle COUCHOUD
- Alexis AUDRY

*Lieux aménagés et modalités adaptées pour
faciliter l'accès et l'usage aux personnes en
situation de handicap.*

PROGRAMME

Analyser les documents comptables et la situation financière de l'entreprise

Appréhender la logique comptable

- Obligations comptables et fiscales d'une entreprise
- Les différentes formes juridiques de l'entreprise
- Principes et rôle de la comptabilité générale.
- Présentation de la chaîne comptable : journaux, grand livre, balance.

Repérer le contenu du bilan

- Les différents postes du bilan
- Les informations de l'annexe
- Différencier immobilisation et charges, Calculer les amortissements
- Les réserves

Analyser le bilan

- La structure du bilan fonctionnel : Les emplois et les ressources
- Les équilibres financiers : fond de roulement – FR, besoin en fonds de roulement – BFR et trésorerie
- Calcul des ratios liés au bilan : « crédit clients », « crédit fournisseurs » et « rotation des stocks »

Repérer le contenu du compte de résultat

- Les 3 résultats intermédiaires : résultat d'exploitation, résultat courant avant impôt, résultat net
- Les écarts entre 2 années

Calculer et commenter les ratios liés au compte de résultat

- Les soldes intermédiaires de gestion : calcul et analyse
 - Marge commerciale
 - Valeur ajoutée
 - Excédent brut d'exploitation - EBE
- La capacité d'autofinancement – CAF

Analyser les coûts variables et les coûts fixes

- Charges variables et charges fixes
- Marge sur coûts variables
- Seuil de rentabilité
- Utilisations du seuil de rentabilité

Calculer les coûts de revient complet

- Distinction charges directes et indirectes
- Affecter les charges directes
- Répartir les charges indirectes
- Détermination du coût horaire
- Calculer le coût complet par famille de produit

Le tableau de bord de gestion

- Les caractéristiques d'un tableau de bord de gestion efficace
- Les critères de performance et les indicateurs
- Suivi de l'activité, des marges et de la trésorerie

Le plan de trésorerie mensuel

- Principe d'élaboration : recettes, dépenses, incidence de la TVA
- Mise en place d'un plan de trésorerie permettant d'anticiper le solde en banque mensuel

Reporting auprès des acteurs concernés : diffusion et commentaires

Évaluer l'activité et la rentabilité de l'entreprise

Élaborer des tableaux de bord pour suivre le résultat et la trésorerie