

Public

Chefs d'entreprise ou cadres
qui souhaitent mettre en place
ou revoir leurs outils de
pilotage
Nouveaux chefs d'entreprise

Pré-requis

Toute personne pouvant
démontrer qu'elle est ou a
été en situation de
contribuer à la gestion
d'entreprise

Durée

6 jours soit 42 heures

Coût

1 850 € HT
2 220 € TTC



Nature de la sanction : Attestation de fin de formation

**Pédagogie****► Résultats attendus**

Acquérir une aisance dans la gestion des chiffres

► Objectifs pédagogiques

Analyser les documents comptables

Evaluer l'activité et la rentabilité de l'entreprise

Elaborer des tableaux de bord pour suivre le résultat

► Méthodes pédagogiques

Apports, démonstrations, exercices.

Formation collective et individualisée. Chaque stagiaire est interpellé à s'intégrer et travailler sur son positionnement et sa situation dans l'entreprise

Une synthèse écrite est remise, à chacun, en fin de session

**Calendrier 2022****► Agen**

- 02-09 -23 juin et 07-21-22 juillet
- 27 octobre, 03-17-24 novembre et 01-02 décembre

► Périgueux

11-18 octobre – 03-10-17-18 novembre

► Intervenants

- Manuelle COUCHOUD
- Alexis AUDRY

Lieux aménagés et modalités adaptées pour faciliter l'accès et l'usage aux personnes en situation de handicap.

PROGRAMME

Analyse des documents comptables

L'environnement juridique et fiscal de l'entreprise

- Les différentes structures juridiques de l'entreprise
- Les statuts particuliers SCOP, Holdings, Micro entreprise, SCI.
- Le statut fiscal et social du dirigeant
- La fiscalité de l'entreprise

Interprétation des informations issues du bilan et analyse du compte de résultat

- Principe et rôle de la comptabilité générale.
- Présentation de la chaîne comptable : journaux, grand livre, balance.

Le bilan

- Principe d'élaboration du bilan
- Les différents postes du bilan
- Les informations de l'annexe
- Les amortissements et réserves : signification économique, incidences financières comptables et fiscales

Le compte de résultat, la formation du résultat

- Le résultat d'exploitation
- Le résultat courant avant impôt
- Le résultat net

Calcul et commentaires des ratios de gestion : les soldes intermédiaires de gestion (SIG)

- La marge commerciale
- La Valeur ajoutée
- L'excédent brut d'exploitation - EBE
- La capacité d'autofinancement – CAF

Outils d'aide à la décision : seuil de rentabilité et calcul de coût de revient

- Le seuil de rentabilité :
 - Charges variables et charges fixes,
 - Calcul du chiffre d'affaires point mort et du chiffre d'affaires efficient
- Le prix de revient horaire
 - Calcul des heures travaillées, productives et facturables
 - Détermination du cout horaire et du prix de vente

Gestion de la trésorerie

- La structure du bilan fonctionnel
 - Les emplois : Actif
 - Les ressources : Passif
- Le fond de roulement - FR
- Le besoin en fonds de roulement - BFR
- La trésorerie
- Calcul des ratios « crédit clients », « crédit fournisseurs » et « rotation des stocks »

Répartition des charges

- Notion de charges directes et indirectes
- Calcul de la marge sur coûts directs
- Etablissement d'un compte de résultat par activité, par secteur, par produit...
- Les reclassements à opérer : sous-traitance, crédit-bail, intérim

Évaluation de l'activité & de la rentabilité de l'entreprise

Élaboration des tableaux de bord

Les tableaux de bord de gestion opérationnels

- Les caractéristiques d'un tableau de bord de gestion efficace
- Les indicateurs de gestion mensuels
- Le budget des charges fixes annuelles
- Le résultat mensuel

Le plan de trésorerie mensuel

- Principe d'élaboration : recettes, dépenses, incidence de la TVA
- Mise en place d'un plan de trésorerie permettant d'anticiper le solde en banque mensuel

Reporting auprès des acteurs concernés