

PILOTER L'ENTREPRISE PERFECTIONNEMENT

Améliorer la gestion financière de l'entreprise

PROGRAMME

A- ACTIVITE ET MARGES

- Outils de pilotage de l'activité : analyse du CA par produit, client...
- Maîtrise de la marge brute, indicateur essentiel de la rentabilité de l'entreprise

B- MESURE DE LA PERFORMANCE DE L'ENTREPRISE

- Identifier la véritable rentabilité de l'entreprise, Rt d'exploitation et EBE (cash-flow d'exploitation)
- Utilisation du seuil de rentabilité dans le pilotage quotidien de l'entreprise

C- CALCUL DES COÛTS DE REVIENT

- Intérêts des différentes méthodes
- Mise en place d'outils de calcul de coût de revient, dans la méthode des « coûts complets »

D- LE CYCLE INVESTISSEMENT – FINANCEMENT

- Elaboration du plan de financement : élaboration des comptes prévisionnels (compte de résultat, plan de financement, budget de trésorerie...)
- Choix des investissements et revue des outils de financement à disposition des PME

Relation banque/entreprise

Réf. EFI028

Public

Chefs d'entreprise, cadres ou nouveaux chefs d'entreprise

Pré-requis

Avoir suivi le premier module de « Piloter l'entreprise » ou la formation Campus dirigeant PME

Résultats attendus

Maîtriser les équilibres financiers de l'entreprise.

Mieux maîtriser la rentabilité de l'entreprise.

Mieux maîtriser la trésorerie

Affiner l'analyse stratégique de l'entreprise, mesurer l'impact des décisions

Objectifs pédagogiques

Approfondir la construction du plan stratégique de l'entreprise

Parfaire la maîtrise des ratio de gestion financière.

Méthodes pédagogiques

Apports théoriques

Cas concrets d'entreprise

Durée

2 jours soit 14 heures

Nature de la sanction

Attestation de fin de formation

Calendrier 2019

AGEN :

- 5-12 décembre

Tarif

700 € HT

Intervenant

Philippe DENGHI

Contacts

AGEN – 05.53.48.48.50

MARMANDE – 05.53.84.82.82