

Public	Pré-requis	Durée	Coût
Chefs d'entreprise ou cadres qui souhaitent mettre en place ou revoir leurs outils de pilotage Nouveaux chefs d'entreprise	Occuper un poste à responsabilités (direction et encadrement)	4 jours soit 28 heures	1 400 € HT 1 680 € TTC



Nature de la sanction : Attestation de fin de formation



Pédagogie

► Résultats attendus

Acquérir une aisance dans la gestion des chiffres

► Objectifs pédagogiques

Maîtriser les outils d'analyse
Savoir construire des indicateurs utiles à l'entreprise

► Méthodes pédagogiques

Apports théoriques
Cas concrets d'entreprise



Calendrier 2021

► Agen

- 03-10-24 juin et 08 juillet
- 28 octobre et 04-18-25 novembre

► Périgueux

- 22 avril, 06-20 mai et 03 juin

► Intervenants

- Manuelle COUCHOUD
- Alexis AUDRY

Lieux aménagés et modalités adaptées pour faciliter l'accès et l'usage aux personnes en situation de handicap.

Programme

Logique comptable

- Obligations comptables des entreprises
- Chaîne comptable : opération économique → écriture comptable → bilan et compte de résultat
- Structure simplifiée du bilan et du compte de résultat
- Principes comptables et arrêté des comptes
- Mécanique comptable : du bilan d'ouverture au bilan de clôture
- La dotation aux amortissements et les emprunts
- Le résultat : pivot entre le compte de résultat et le bilan
- L'affectation du résultat

Analyse du compte de résultat

- Introduction à l'analyse financière
- Contenu du compte de résultat : les 3 résultats
- Variations d'activité
- Soldes intermédiaires de gestion
- La marge brute
- Coûts variables et coûts fixes
- Le seuil de rentabilité

Analyse du bilan & gestion financière

- Contenu détaillé du bilan
- Indicateurs d'équilibre financier : FR, BFR, Trésorerie
- Ratios de rotation du cycle d'exploitation
- Taux d'endettement et taux de vétusté
- Plan de trésorerie à court terme
- Prévention des impayés

Outils budgétaires & tableaux de bord

- Les grandes étapes de construction d'un budget prévisionnel
- L'analyse des écarts budget / réalisé
- Spécification des objectifs d'un centre de responsabilité
- Typologie d'indicateurs
- Identification des indicateurs pertinents
- Utilisation du seuil de rentabilité dans le pilotage quotidien de l'activité
- Mise en forme du tableau de bord